

ХЕРСОНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



ПОГОДЖУЮ

Гарант освітньої програми

Скрипник Світлана СКРИПНИК

" 24 " *серпня* 2021 року

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

Кириченко Наталя КИРИЧЕНКО

Протокол засідання кафедри менеджменту та
інформаційних технологій ХДАЕУ
від " 24 " *серпня* 2021 року № *11*

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»**

Назва навчальної дисципліни

Рівень вищої освіти – третій (освітньо-науковий) рівень

Освітня програма – «Економіка»

Спеціальність – 051 Економіка

Галузь знань – 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Херсон – 2021

1. Загальна інформація

Назва навчальної дисципліни	Стратегічне управління
Факультет	Економічний
Назва кафедри	Менеджменту та інформаційних технологій
Викладач	Морозов Роман Володимирович; д.е.н., професор кафедри менеджменту та інформаційних технологій
Контактна інформація	Морозов Р.В.: <u>Контактна інформація</u> e-mail: professor.morozovr.v@gmail.com e-mail: mega_management2018@ukr.net Телефон : +38099 5361507
Графік консультацій	Вівторок: 14.00-16.00
Програма дисципліни	Програма вивчення навчальної дисципліни складена відповідно до освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії спеціальності 051 Економіка.
Мова викладання	Українська

2. Анотація курсу

Анотація курсу	Курс передбачає ознайомлення здобувачів із методологією і сучасними методами дослідження проблем стратегічного управління.
Інформаційний пакет дисципліни	http://dspace.ksau.kherson.ua:8888/course/view.php?id=650

3. Мета та завдання курсу

Мета викладання дисципліни	<u>Мета викладання дисципліни</u> полягає у формуванні у здобувачів систематизованих знань про теоретичне, методичне і практичне підґрунтя стратегічного управління.
Завдання вивчення дисципліни	<u>Завданням вивчення дисципліни</u> є ознайомлення здобувачів з принципами стратегічного управління; оволодіння навичками дослідження системної сутності стратегічного управління; навчання майбутніх спеціалістів обґрунтовувати стратегічні рішення; обирати оптимальні методики аналітичного забезпечення сучасних систем управління. У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач повинен: <u>знати:</u> - природу, передумови виникнення стратегічного управління; - тенденції розвитку стратегічного управління; - основні принципи стратегічного управління; - методи і функції стратегічного управління; - методики аналітичного забезпечення сучасних систем управління; - закономірності предметної області та розуміти особливості професійної діяльності.

	<p>ВМІТИ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виявляти, ставити та вирішувати проблеми стратегічного управління; - розробляти та оцінювати ефективність стратегічного управління; - володіти загальнонауковими та спеціальними методами дослідження проблем стратегічного управління; - володіти методичним інструментарієм стратегічного управління; - виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації для обґрунтування управлінських рішень; - демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень; - застосовувати знання у практичних ситуаціях.
--	--

4. Програмні компетентності та результати навчання

Компетентності здобувача вищої освіти, сформовані в результаті вивчення курсу	
Інтегральна	Здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки у професійній та дослідницько-інноваційній діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань з сучасних економічних процесів та їх застосування у професійній практиці.
Загальні	<p>ЗК 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел, дотримання правил академічної доброчесності в наукових дослідженнях та науково-педагогічній діяльності.</p> <p>ЗК 5. Здатність до аргументованого обґрунтування власних поглядів та гіпотез, генерувати нові ідеї (креативність) на межі предметних галузей і здійснювати власні дослідження, демонструвати творчий та інноваційний потенціал в дизайні й синтезі рішень та в розробці проєктів.</p> <p>ЗК 7. Здатність ініціювати і розробляти дослідницько-інноваційні проєкти та управляти ними, використовувати інформаційні та комунікаційні технології у науковій діяльності.</p>
Спеціальні (фахові)	<p>ФК 2. Знання сучасних соціально-економічних систем, основних концепцій, теорій, моделей та інструментарію економічних досліджень.</p> <p>ФК 4. Здатність обирати методи, необхідні для досягнення поставленої мети дослідження та приймати науково обґрунтовані рішення у професійній діяльності.</p> <p>ФК 5. Здатність методологічно грамотно здійснювати наукове дослідження, інтерпретувати його результати, аналізувати, розробляти та впроваджувати рекомендації щодо управління можливими сценаріями розвитку проблемної ситуації.</p> <p>ФК 9. Здатність застосовувати сучасний інструментарій прикладного аналізу економічних даних, використовувати інформаційні системи обробки економічної інформації, впровадження та застосування відповідного програмного забезпечення.</p>
Програмні результати навчання (ПРН)	
ПРН	<p>ПРН 3. Розробляти та досліджувати фундаментальні та прикладні моделі соціально-економічних процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у економіці та дотичних міждисциплінарних напрямках.</p> <p>ПРН 5. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проєкти, які дають можливість</p>

	<p>переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі проблеми фундаментальної економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів, лідерства, автономності та відповідальності.</p> <p>ПРН 11. Розуміти суть економічних та соціальних відносин, процесів та закономірності їх розвитку; сутність економічної політики, економіки, аграрної економіки.</p> <p>ПРН 12. Створювати та інтерпретувати нові знання з економіки та управління національним господарством, за галузями, підприємствами, за видами економічної діяльності.</p> <p>ПРН 13. Уміти застосовувати інформаційні технології до аналізу управлінських рішень, проводити комп'ютерне моделювання та комплексний економічний аналіз в умовах ризику і невизначеності.</p>
--	--

5. Місце навчальної дисципліни у структурі освітньої програми

Рік викладання	2
Семестр	3
Курс	2 курс
Обов'язкова компонента / Вибіркова компонента	вибіркова компонента
Пререквізити	Навчальна дисципліна базується на знаннях таких дисциплін: «Стратегічний менеджмент», «Корпоративне управління», «Публічні фінанси».
Постреквізити	Знання можуть бути використані при написанні дисертаційної роботи, проведення іншого виду наукової діяльності.

6. Обсяг курсу на поточний навчальний рік

Кількість кредитів / годин	5.0
Лекції	14 год.
Практичні / Семінарські	24 год.
Лабораторні	-
Самостійна робота	112 год.
Форма підсумкового контролю	залік

7. Технічне та програмне забезпечення / обладнання

Технічне та програмне забезпечення	ауд. № 88 (42,0 м ²) Найменування пакетів прикладних програм (у тому числі ліцензованих) Windows, MS Office, 1С-7.7, Библ. сист. «Ірбис», Digital
Обладнання	1. Модель і марка персональних комп'ютерів Intel Celeron-2.8, кількість 12 шт. 2. Фліпчарт – 1 Інтерактивна панель EdPro Education Kit -1

8. Політика курсу

Загальні вимоги	Здобувачі вищої освіти повинні планомірно та систематично засвоювати навчальний матеріал. Активно працювати під час практичних занять, брати участь в обговорення дискусійних питань та кейсів, повною мірою долучатись до активних форм навчання. Заохочується робота у наукових гуртках, підготовка тез доповідей та участь у конференціях, підготовка та публікація наукових статей, участь у конкурсах наукових робіт та інше.
Політика щодо дедлайнів і перескладання	Письмові роботи, надані з порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання пропусків відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. Процедура відпрацювання попущених занять з об'єктивних причин (хвороба, міжнародне стажування). Не запізнюватись на заняття. Дотримуватись техніки безпеки. Завчасно ознайомлюватись з темою практичної роботи. Пропущенні заняття відпрацьовувати у встановлений викладачем час.
Політика щодо виконання завдань	Позитивно оцінюються відповідальність, старанність, креативність, фундаментальність. Під час підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи необхідно спиратись на конспект лекцій та рекомендовану літературу. Водночас вітається використання інших джерел з альтернативними поглядами на ті чи інші питання задля формування продуктивної дискусії та різнобічного вивчення тем дисципліни.
Академічна доброчесність	Роботи здобувачів є виключно оригінальним дослідженням чи міркуванням. Будь-яке списування або плагіат (використання, копіювання підготовлених завдань та/або розв'язання задач іншими здобувачами) тягне за собою анулювання зароблених балів. Використання друкованих і електронних джерел інформації під час підсумкового контролю, виконання контрольних робіт заборонено. Списування під час контрольних, тестових робіт та протягом іспиту заборонено.

9. Структура курсу

Номер тижня	Вид занять	Тема заняття або завдання на самостійну роботу	Кількість				
			Годин				балів
			лк	лаб.	сем. / пр.	СР	
1	Лекція 1	Характеристика передумов застосування стратегічного управління	2				
	П.Р.1	Засвоєння теоретичних основ формування стратегічного мислення			2		10
	С.Р.1	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	2
2	Лекція 2	Стратегічне управління як реалізація цільового підходу	2				

	П.Р.2	Вивчення цільового підходу в управлінні			2		10
	С.Р.2	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
3	Лекція 3	Сутність стратегії та «стратегічний набір»	2				
	П.Р.3	Засвоєння теоретичних навичок щодо процесу розробки стратегії організації			4		10
	С.Р.3	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
4	Лекція 4	Сутність стратегічного планування	2				
	П.Р.4	Вивчення основних підходів до стратегічного планування			4		10
	С.Р.4	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
5	Лекція 5	Організаційне забезпечення стратегічного управління	2				
	П.Р.5	Вивчення характеристик організаційного забезпечення стратегічного управління			4		10
	С.Р.5	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
6	Лекція 6	Фінансово-економічний механізм забезпечення стратегічного управління	2				
	П.Р.6	Засвоєння матеріалу щодо вибору варіанту побудови фінансово-економічного забезпечення стратегічного управління			4		10
	С.Р.6	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
7	Лекція 7	Інформаційно-аналітичне забезпечення стратегічного управління	2				
	П.Р.7	Дослідження і інформаційних систем стратегічного управління			4		10
	С.Р.7	Самостійне опрацювання теоретичних питань та виконання завдань				16	3
Всього			14		24	112	90
Додаткові бали							10

10. Форми і методи навчання

Лекція	Методи навчання, які використовуються: словесні, наглядні, пояснювально-ілюстративні, аналітичні, дослідницькі. Активізація навчально-пізнавальної діяльності здобувачів здійснюється через застосування таких форм навчання, як: проблемні лекції, лекції теоретичного моделювання; презентації навчальних матеріалів, виконаних творчих завдань, рефератів, есе; застосування наочних матеріалів; моделюючі вправи, розв'язування творчих задач та завдань; консультації (настановні, контрольні, проблемні); написання наукових завдань.
Практичні /Семінарські	Презентації, демонстрація, обговорення, аналіз конкретних ситуацій, дискусія, бесіди, дебати, кейс-методи, метод «мозкового штурму» тощо.

12. Шкала оцінювання

Шкала рейтингу ХДАЕУ	Оцінка за шкалою ЄКТС	Оцінка за національною шкалою	
90-100	A	Відмінно	Зараховано
82-89	B	Добре	
74-81	C		
64-73	D	Задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	Незадовільно	не зараховано
1-34	F	Незадовільно (з обов'язковим повторним вивченням курсу)	

13. Рекомендована література та інформаційні ресурси

Основна література	<ol style="list-style-type: none"> 1. Василенко В. О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління : навч. посіб. К. : ЦУЛ, 2003. 396 с. 2. Василенко В.О., Ткаченко Т. І. Стратегічне управління підприємством: навч. посіб. 3-тє вид., виправл. і допов. К.: Центр навч. л-ри, 2014. 400 с. 3. Євтушевський В. А., Ковальська К. В., Бутенко Н. В. Стратегія корпоративного управління. К.: Знання, 2015. 287 с. 4. Козаченко Г.В., Воронкова А.Е., Коренев Е.Н. Основи корпоративного управління. Луганськ : Вид-во СПУ, 2011. 480 с. 5. Смолін І.В. Стратегічне планування розвитку організації: монографія. К.: КНТЕУ, 2014. 346 с. 6. Шершньова З.Є., Оборська С.В. Стратегічне управління. К.: КНЕУ, 2014. 277 с.
Додаткова	<ol style="list-style-type: none"> 1. Вакульчик О. М. Корпоративне управління: економіко-аналітичний аспект. Дніпропетровськ : Пороги, 2013. 257 с. 2. Гриньова В. М., Попов О. С. Організаційно-економічні основи формування системи корпоративного управління в Україні: Монографія. Харків.: Вид. ХДЕУ, 2013. 324 с. 3. Морозов Р. В., Морозова О. Г. Методологічні засади оцінки виробничого потенціалу і ефективності аграрних підприємств. <i>Вісник Херсонського національного технічного університету : науковий журнал.</i> 2020. № 4 (75). С. 204–209. 4. Морозов Р. В. Організація стратегічного планування розвитку галузі рисівництва в Україні. <i>Вісник Херсонського національного технічного університету : науковий журнал.</i> 2021. № 1 (76). С. 213–218.

	<p>5. Новицький В.Д. Корпоративний менеджмент. К.:ТОВ «УВПК ЕксОб», 2012. 560 с.</p> <p>6. Портер М. Конкуренція: [учеб. пособ.] / М. Портер. ; пер. с англ. К. : Изд. дом «Вільямс», 2000. 495 с.</p> <p>7. SWOT-аналіз. URL: https://uk.wikipedia.org/wiki/SWOT</p> <p>8. Thompson J. D. (1967) Organizations in Action. McGrawHill.</p> <p>9. United Nation. Agenda XXI: Programme of action for sustainable development. UN Puplication, 1992. URL: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/Prvs/2009_1/0044.pdf</p> <p>10. Spender J.-C. (2014). Business Strategy: Managing Uncertainty, Opportunity, and Enterprise. CPI Group (UK) Ltd, Croydon, p.339.</p>
Інформаційні ресурси	<p>1. Бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: http://www.nbu.gov.ua/</p> <p>2. База статистичних даних ЮНКТАД. URL: http://unctadstat.unctad.org/</p> <p>3. Електронний ресурс «Фінансовий портал». URL: http://index.minfin.com.ua/index/gdp/</p> <p>4. Закони України (чинне законодавство на 01.09.2018). URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index/</p> <p>5. Офіційний веб-сайт Державної служби статистики України. URL: http://www.ukrstat.gov.ua/</p> <p>6. Стратегія сталого розвитку «Україна – 2020». URL: http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/5/2015#n10</p> <p>7. Репозитарій ХДАЕУ. URL: http://dspace.ksau.kherson.ua/</p>